



D2 Insurance
Smart-подход к каждому партнеру

Направления развития финансового рынка

| MFO RUSSIA FORUM 2019

Юрий Вавилов

Председатель Совета директоров
АО «D2 Страхование»

Москва, 28 марта 2019

ЮРИЙ ВАВИЛОВ: БОЛЕЕ 30 ЛЕТ ФИНАНСОВОГО СТАЖА



1994 – Председатель Правления Банк «Акцепт»

2001 - Председатель Правления «Кузбасский транспортный банк»

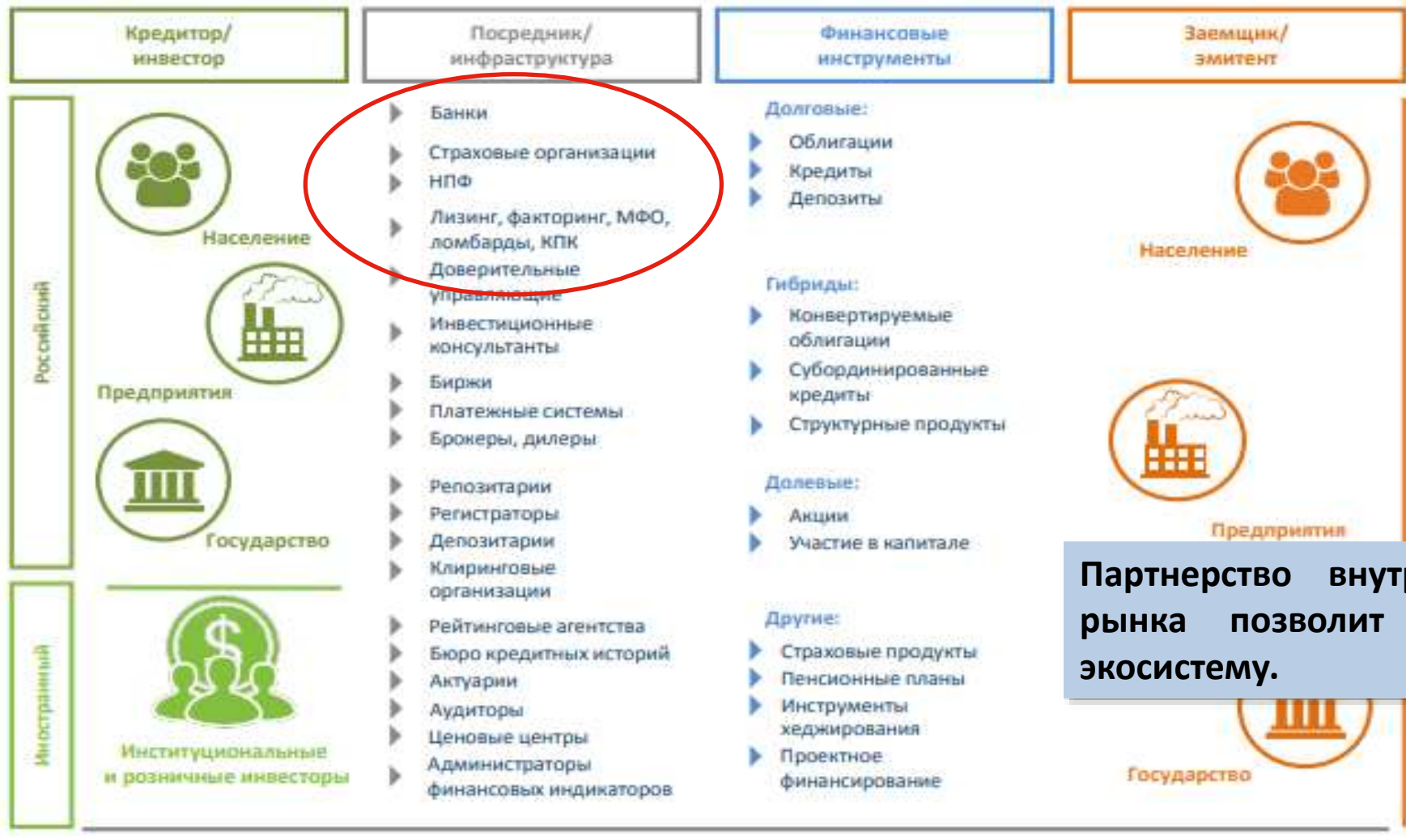
2007 – 2009 Заместитель генерального директора «УРСА Банк» и «МДМ Банк»

2006 - 2008 – член Совета директоров «УРСА Банк» и «МДМ Банк»

2001 - 2010 – Председатель Совета директоров банка «Восточный Экспресс»

с 2010 – по н.в. Председатель Совета директоров «Д2 Страхование»

АРХИТЕКТУРА ФИНАНСОВОГО РЫНКА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Партнерство внутри и вне рынка позволит создать экосистему.

Источник : Банк Росси

ОСНОВНОЙ ТРЕНД НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ РФ – «ОЧИЩЕНИЕ» СЕКТОРА

Количество участников. Банки.



Количество участников. МФО.



Количество участников. Страховые компании.



Изменения требования регулятора сопровождалось сокращением числа участников рынка:

1. Банки – в 1,8 раза
2. Страховые компании – в 2,2 раза
3. МФО – в 2,1 раза

СЛОЖИВШИЕСЯ ТРЕНДЫ. «ВЫХОД» УЧАСТНИКОВ С РЫНКА

Падение рентабельности

Потеря части капитала

Выход иностранных игроков с рынка

Примеры:

СК: продажа Zurich, ОРАНТА, остановка розницы в AIG, Allianz и др.

Банки: Barclays, Banco Santander S.A., KBC, GE, RBS и др.

Отсутствие достаточных активов для покрытия всех обязательств, убыточность бизнеса

Отсутствие активов и ликвидности для покрытия текущих обязательств «кассы»

Отзыв лицензии или добровольный отказ от лицензии

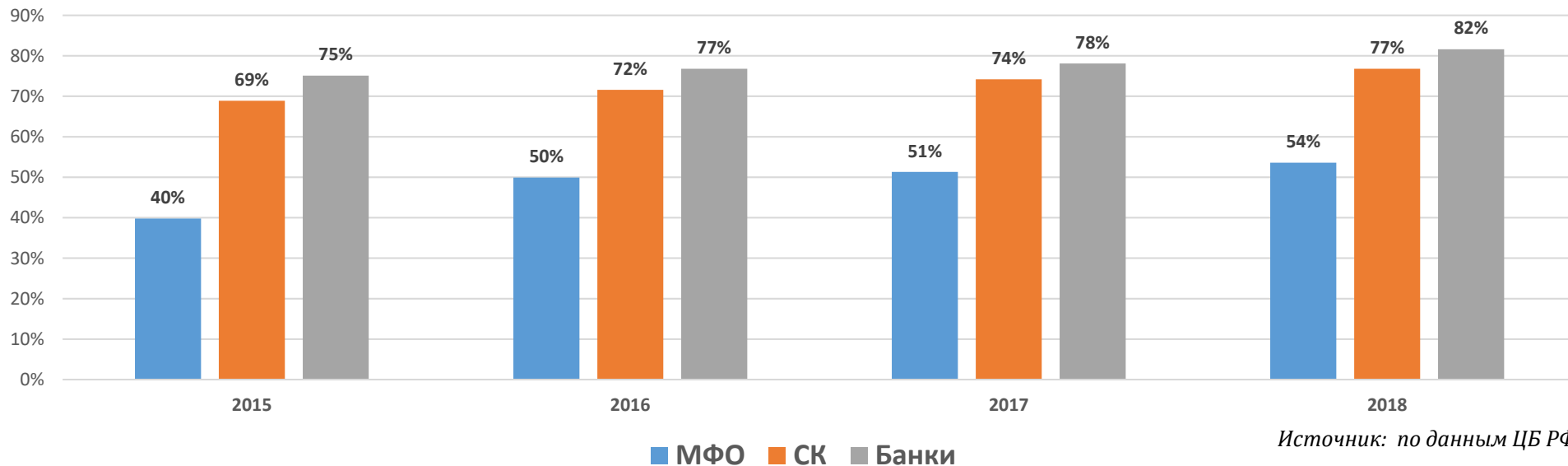
Примеры:

СК : Актуально как для региональных, так и для некоторых федеральных игроков. СК «Россия», «Северная Казна» и др.

Банки: Советский, М2М, СБРР, Татфондбанк, и др.

ТРЕНДЫ. ПАДЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ. РОСТ КОНЦЕНТРАЦИИ

Концентрация: % активов у топ-20 компаний



Падение рентабельности капитала

RoE (по данным ЦБ РФ)	2016	2017	2018
Банки	12.4%	10.3%	9.8%
Страховые компании	21.8%	18.7%	17.5%
МФО (экспертно)	27%	26.3%	24%

ДАВЛЕНИЕ НА МИКРОФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

Рост кол-ва выданных займов
(+25% г-к-г)

Высокая концентрация:
ТОП-20 МФО ~54% активов

3% участника рынка получили 95,7%
совокупной прибыли за январь-июнь
2018 г.

Динамика структуры чистой прибыли
(млрд руб.)



Источник: Банк России

Динамика структуры выданных за квартал
микрозаймов (млрд руб.)



Источник: Банк России

ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РОСТА

1

Развитие платформы для **удаленной идентификации**

2

Внедрение института **финансового уполномоченного**

3

Использование **искусственного интеллекта и машинного обучения**

4

Возможность **совместного использования инфраструктуры** (например, с применением Open API)

5

Коммодитизация (возможность покупки отдельных финансовых услуг у разных компаний без дополнительных транзакционных издержек)

6

Платформа маркетплейс, с участием Банка России в качестве координатора и коммуникатора

ДАВЛЕНИЕ БУДЕТ РАСТИ

- 1** Ужесточение требований к активам, к формированию резервов **со стороны ЦБ** приводит к усилению давления на капитал и нормативы достаточности всех участников рынка;
- 2** Реализовать возможности роста смогут только те участники рынка, кто получит **доступ к инновационным технологиям и фондированию;**
- 3** Небольшие частные МФО будут находиться **под значительным давлением.**



Для собственников логичным решением становится
либо **быстрое квалифицированное развитие,**
либо **консолидация,**
либо **уход с рынка.**



D2 Insurance
Smart-подход к каждому партнеру

Спасибо за внимание!

Москва, 28 марта 2019

www.d2insur.ru